



Rapport  
d'activités  
2021



## **2021, première année d'une décennie de transformations majeures**

Nous espérions que 2021 verrait la fin de la pandémie, mais force est de constater qu'elle a été celle de sa continuation, certes sous le signe de l'espoir, en raison de la diffusion du vaccin mais aussi sous le signe de l'essoufflement économique malgré le Plan de relance.

A l'échelle du Comité 21, le constat fait dans notre rapport de 2020 « la grande transformation » qui s'annonçait était donc justifié, voire dépassé par la réalité. Outre la secousse qu'a constituée la pandémie mondiale, le monde entier est emporté par une accélération des crises : il devient conscient de l'impérieuse nécessité de l'adaptation au changement climatique, de la prévention des révoltes sporadiques et ravageuses, des inégalités explosives, des menaces sur les ressources ; pour une organisation comme la nôtre, qui va bientôt fêter ses 30 ans, Sisyphe devient un compagnon familier...

C'est justement l'apanage d'organisations comme les nôtres de ne pas être découragées par l'immensité de la tâche, car elles sont plus flexibles que les administrations, plus agiles que beaucoup : le Comité 21 de plus est « multi-acteurs, » et de ce fait sent battre le pouls de la société et a donc le devoir de faire résonner ses aspirations, ses interrogations, ses espoirs.

C'est pourquoi, en 2021 nous avons développé nos actions visant la transformation en direction de nos quatre collèges celui des entreprises, avec principalement de nouvelles recommandations sur les parties prenantes, celui des collectivités locales, j'évoquerais nos travaux sur la résilience territoriale, celui des établissements universitaires, avec par exemple la participation des scientifiques au GIEC Pays de Loire, et celui des associations, que j'illustrerais par la richesse de nos travaux communs avec la Fonda, le Rameau, ou Climat Chance. Le collège des citoyens s'est fortement impliqué dans l'université de la citoyenneté écologique, organisé en octobre à Ancenis, et qui aura lieu tous les ans, et dans tous nos travaux.

Fidèles à notre « ADN » d'acteurs multiples et complémentaires et de thématiques croisées, nous avons continué de populariser les ODD par 6 étapes régionales, publié un Guide de l'ODD 17 avec le concours de nombreux partenaires, organisé de très nombreux événements illustrant l'adaptation au changement climatique, une de nos priorités choisies dès 2016, et, comme tous les ans, suivi et produit des notes de commentaires sur l'actualité internationale (COP 26, où nous étions présents dans le Pavillon France comme dans des side events internationaux, Sommet sur l'Adaptation, Congrès Mondial de la Nature, Green Deal...).

Nous avons aussi, dans le droit fil de notre Rapport sur la Grande Transformation, lancé les travaux sur les nouveaux modèles, fondés sur la sobriété, dont les publications vont jalonner 2022 et 2023.

Mon mandat de 6 ans s'achève en 2022, et j'éprouve un sentiment de reconnaissance pour les membres du Conseil d'Administration, les adhérents, les financeurs publics et privés et l'infatigable et imaginative équipe de l'association, grâce auxquels ces années ont été fécondes, malgré les aléas, un sentiment de fierté de transmettre à mon successeur un Comité 21 solide et prospectif, dédié à ce qui était notre idéal de départ : le progrès du bien commun par la promotion de l'humanisme écologique, et une grande foi dans cette organisation dont la devise nous interpelle tous, collectivement et individuellement : anticiper, accompagner, transformer.

**Bettina Laville**

*Conseiller d'Etat honoraire*

Présidente du Comité 21

# SOMMAIRE

---

1. L'année en images
2. Nos Think-Tank
3. Nos ateliers
4. Nous les avons accompagné.e.s
5. Nos publications
6. La vie du réseau

Découvrez les activités des deux établissements du Comité 21 :

 **National**

 **Grand Ouest**



## Présentation Comité 21

Le Comité 21 est une association qui fédère les acteurs du développement durable en France. Il regroupe à la fois des collectivités locales, des entreprises, des associations, des établissements d'enseignement supérieur et des citoyens. Son action se décline au niveau national et en région, en particulier dans le « Grand Ouest » où le Comité 21 dispose d'un établissement depuis 2010.

Depuis 25 ans, le Comité 21 propose une large palette de services pour :

- **Anticiper** les mutations, qu'elles soient environnementales, technologiques, sociétales ou réglementaires ;
- **Accompagner** les acteurs pour les aider à adopter des démarches « proactives » face à l'accélération des enjeux ;
- **Transformer** la société, à travers une série de projets ou de recommandations concrètes, mesurables et à fort « impact » environnemental et social.

Son action s'appuie sur l'Agenda 2030 et les 17 objectifs de développement durable.

# 01. COUP D'ŒIL sur 2021

- Thu
- Order #BE12975
  - Presentation for Next week meeting
    - Edit graph for slide 4
    - Change headline fonts

- Pack stuff
- Fri
- laptop
  - suit + shoes
  - marketing papers
  - camera!!

Sat

- Flight to SYD

Sun

# 01. L'ANNÉE EN IMAGES

## JANVIER

- **18 janvier** : Débat autour de la relance verte, avec la participation de Laurent Berger (CFDT) et Christian de Pertuis (Chaire économie du climat)



## FÉVRIER

- **4 et 5 février** : Reprise du programme « Tour de France des ODD » avec l'étape Pays de la Loire



## MAI

- **20 mai** : Lancement du parcours RSE & impacts +



## JUILLET

- **5 juillet** : Webinaire de parution de la note ODD 17



# 01. L'ANNÉE EN IMAGES

- **8 juillet** : Intervention de Bettina Laville sur « How do we get on track for building more peaceful, equal and inclusive societies ? » au FPHN



## SEPTEMBRE

- **30 septembre** : Publication finale de notre Think Tank « Entreprises et parties prenantes »



## OCTOBRE

- **19 octobre** : Colloque « L'alliance Climat Biodiversité pour mieux s'adapter ? »
- **21 et 22 octobre** : Université de la citoyenneté écologique à Ancenis Saint-Géréon



# 01. L'ANNÉE EN IMAGES

## NOVEMBRE

- **Du 4 au 10 novembre :** Participation à la COP 26, trois événements organisés.

- **20 novembre :** Intervention de Bettina Laville au Forum des associations de Nantes



## DÉCEMBRE

- **14 décembre :** Le Comité 21, partenaire de Social Change, le rendez-vous annuel de la RSE à Nantes





# 02. NOS THINK TANK



## 02. NOS THINK TANK



En partenariat avec

transitions



### Résilience des territoires

Bénéficiant du soutien du Cabinet Transitions et de l'Institut de Recherche de la Caisse des Dépôts et consignations pour la recherche, le Comité 21 a animé en 2021 un Think Tank dédié à la résilience des territoires.

Ce Think Tank s'appuie sur une enquête réalisée auprès des collectivités locales. Elle a permis d'identifier les principaux risques perçus par les collectivités locales, les méthodes utilisées, les actions menées et leurs priorités en vue d'une résilience renforcée.

Ces travaux sur la résilience s'inscrivent dans la continuité des réflexions menées par le Comité 21 sur l'adaptation aux changements climatiques, et ont conduit à la publication d'une note en janvier 2022.

En 2022, le Comité 21 entend explorer plus spécifiquement la question des modèles de territoires, nécessaires pour faire face aux enjeux d'adaptation et de résilience.

[En savoir plus](#)

## 17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



### Le groupe de travail ODD 17

Poursuivant son partenariat avec Le Rameau, Cités Unies France, la Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA), Convergences, la Fonda, Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères), le Comité 21 a poursuivi en 2021 son groupe de travail sur le décryptage et la mise en place concrète de l'ODD 17.

Ce travail a conduit à la publication d'une note, intitulée « ODD 17 Sens, Décryptages, Déclinaisons », et expliquant toute la portée stratégique et idéologique que revêt cet ODD 17 ainsi que la nécessité de sa mise en place dans un contexte de multiplication des crises. Dans cette note, le Comité se dit convaincu de l'opportunité d'un monde « compossible » ouverte par cet ODD 17 et appelle à une évolution vers d'autres modèles, économiques, politiques mais aussi sociétaux.

[En savoir plus](#)

En partenariat avec



RRMA<sup>®</sup>  
Conférence Interrégionale



ZÉRO EXCLUSION  
CARBONE  
PAUVRETE

La Fonda  
fabrique associative



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES  
Liberté  
Égalité  
Fraternité



## 02. NOS THINK TANK



### L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience

Le Comité 21 a poursuivi son think tank sur « L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience », monté en partenariat avec le cabinet de conseil Des Enjeux et Des Hommes.

Ce groupe de travail avait pour mission d'explorer le sujet des relations entre les entreprises et leurs parties prenantes pour voir comment elles pouvaient être facteur de performance, voire de résilience, et de proposer des pistes pour réinventer cette relation afin que s'ouvre l'ère de l'entreprise sociétale, respectueuse de l'intérêt de toutes ses parties prenantes.

Ces recherches ont, en 2021, abouti, entre autres, à trois livrables et un webinaire.

**Benchmark international** des pratiques de dialogue avec les parties prenantes

[En savoir plus](#)

**Dialoguer avec ses parties prenantes pour améliorer sa résilience** : Où en sont les entreprises françaises ?

[En savoir plus](#)

**18 propositions** pour ouvrir la gouvernance des entreprises à leurs parties prenantes

[En savoir plus](#)

En partenariat avec





# 03. NOS ÉVÈNEMENTS

# 03. NOS ÉVÈNEMENTS

## CLIMAT

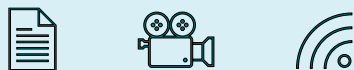


National

### Parcours - Adaptation aux changements climatiques : les ateliers sectoriels

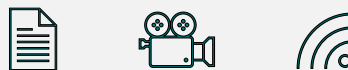
Depuis 2016, le Comité 21 aide ses membres à mieux comprendre les enjeux de l'adaptation et à s'enrichir des méthodologies, des outils et des bonnes pratiques existantes pour intégrer l'adaptation aux changements climatiques dans leurs stratégies. L'année 2021, par la succession d'événements extrêmes et concomitants sur tous les continents, nous a rappelé l'urgence d'engager nos territoires et nos organisations dans des démarches d'adaptation. Il est en effet urgent d'agir pour s'adapter aux changements déjà à l'œuvre, mais aussi car nombre de décisions prises actuellement à l'échelle industrielle ou de l'aménagement des territoires conditionnent la résilience et le bien-être des populations dans les décennies à venir.

#### Les enjeux de la santé face aux changements climatiques



16/03/2021

#### L'adaptation du secteur de l'énergie, de la production à la distribution, aux changements climatiques



07/05/2021

En plus des ateliers sectoriels, le Comité 21 explore d'autres sujets liés au climat :

#### L'adaptation aux changements climatiques : comment financer ses projets ?



21/09/2021

#### Le numérique, levier de l'adaptation aux changements climatiques



30/11/2021

En partenariat avec



## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

 National

### Colloque - L'alliance Climat – Biodiversité pour mieux s'adapter ?



Le 19 octobre 2021, le Comité 21 a organisé, à l'Académie du Climat, un colloque sur le thème "L'alliance Climat Biodiversité pour mieux s'adapter ? Gouvernance, Financement et Mise en œuvre". Ce colloque, rassemblant plusieurs experts, a été l'occasion d'analyser le rapprochement des deux thématiques (climat et biodiversité) ainsi que leur interaction. Ces thématiques ont ensuite été mises en lien avec d'autres sujets tels que la gouvernance, la coordination en temps de crise, les financements, ainsi que l'adaptation des collectivités et des entreprises. Mais plus encore, cet événement a replacé au cœur des discussions et interventions la question de notre place dans le vivant et de notre responsabilité par rapport à celui-ci.

[En savoir plus](#)

 Grand Ouest

### Webinaire - S'adapter aux changements climatiques, cartographier, modéliser les impacts



Avec la participation de Magali Reghezza, Haut Conseil pour le Climat et Pascal Vivien, Agence d'Urbanisme de la Région Nantaise

En partenariat avec

  
PRÉFET  
DE LA RÉGION  
PAYS DE LA LOIRE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction Régionale  
de l'environnement,  
de l'aménagement  
et du logement

[En savoir plus](#)

# 03. NOS ÉVÈNEMENTS

Grand Ouest

## Le GIEC des Pays de la Loire

La région des Pays de la Loire est particulièrement concernée par le risque météorologique. Ses activités économiques, orientées vers le tourisme, la pêche, l'agriculture... mais aussi ses paysages, son fleuve et ses cours d'eau, son patrimoine écologique ou encore sa façade maritime la rendent particulièrement sensible.

Fort de ces constats, le Comité 21 a impulsé en octobre 2020 un GIEC régional, en partenariat avec la Région des Pays de la Loire.

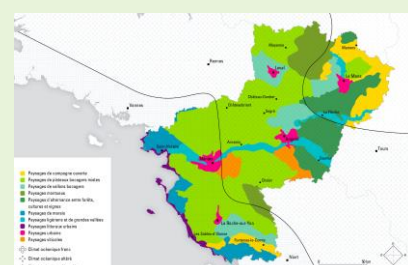
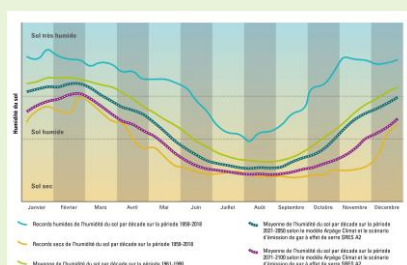
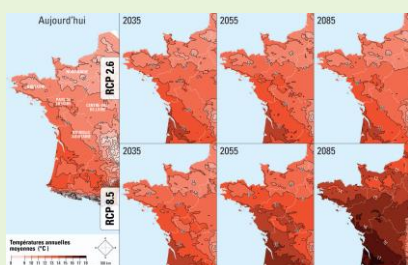
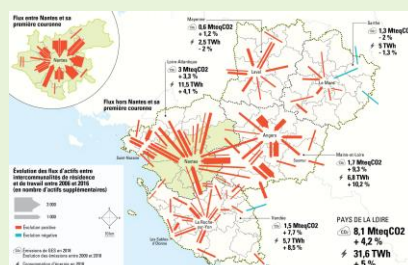
Sa mission ?

- Crédibiliser, vulgariser et approfondir la connaissance des changements climatiques en Pays de la Loire, au regard des avancées scientifiques et dans une logique pluridisciplinaire.
- Identifier et préciser les impacts sur le territoire, ainsi que les vulnérabilités socio-économiques et environnementales qui y sont liées.
- Informer les élus régionaux et plus largement les décideurs du territoire sur l'évolution du climat et les aider à identifier, à promouvoir et à mettre en œuvre des stratégies d'adaptation efficaces.

En 2021, les travaux du GIEC Pays de la Loire se sont focalisés sur trois secteurs, retenus en raison de leurs vulnérabilités et/ou de leurs impacts sur les changements climatiques. Un premier rapport sera publié en juin 2022. Il permettra aux acteurs du territoire de mieux saisir la réalité des changements climatiques en Pays de la Loire, grâce à une partie de diagnostic reprenant et analysant les données existantes relatives aux changements climatiques en région, tout en identifiant les engagements nécessaires pour en atténuer les effets et s'adapter.

En 2021, le GIEC des Pays de la Loire, c'est...

- 20 chercheurs mobilisés
- 13 réunions de travail
- 35 acteurs interviewés
- 3 thématiques de recherche : l'aménagement du territoire, l'alimentation et l'industrie.



En savoir plus

# 03. NOS ÉVÈNEMENTS

## RSE



National

### Webinaire - PME et biodiversité

Le Comité 21 et la CPME (Confédération des petites et moyennes entreprises) ont souhaité sensibiliser les TPE-PME aux enjeux de la biodiversité, aujourd'hui inégalement appréhendés par ces entreprises. C'est pourquoi elles ont organisé en partenariat une visioconférence sur les enjeux biodiversité et les PME, le 26 janvier 2021.

[En savoir plus](#)



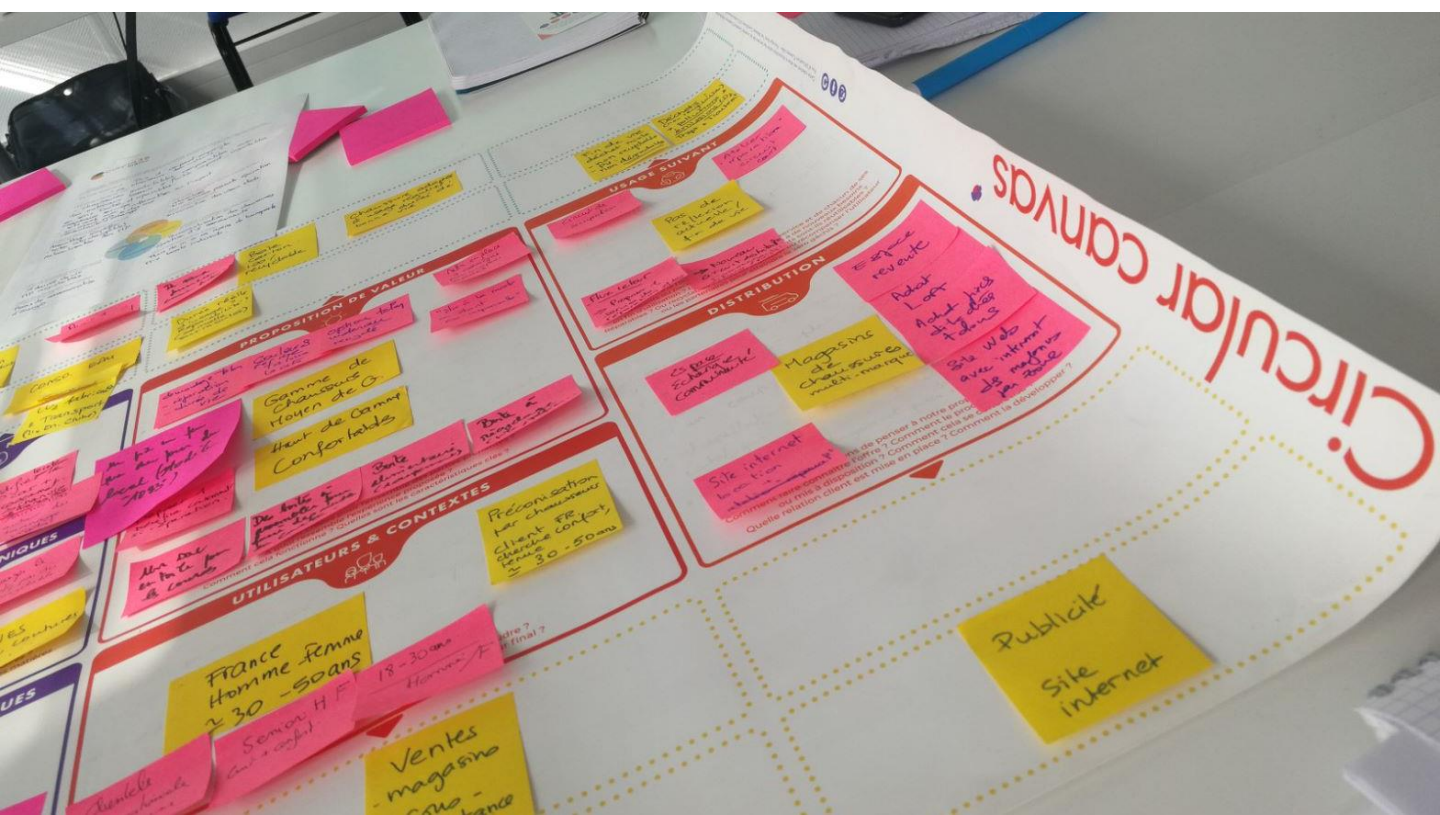
Grand Ouest

### Parcours - RSE & impacts +

Le Comité 21 a proposé en 2021 un parcours d'accompagnement destiné aux chefs d'entreprises et aux dirigeants associatifs, à propos des impacts de la Responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Ce parcours - en dix étapes - propose un ensemble d'outils pour mesurer l'impact de ses activités au regard des enjeux sociaux et environnementaux, formaliser des engagements sur la durée, mettre en place une gouvernance partagée, définir une stratégie de marque « responsable », etc.

« Le parcours proposé par le Comité 21 nous a aidé à structurer la démarche RSE. Il propose des références pertinentes, qui nous inspirent et nous montrent que c'est possible »

Xavier LEBOT-PDG Macoretz Scop





## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

**20/05 et 21/05**

Etape 0 : De la RSE à l'impact positif... Par où commencer ?

**01/06**

Etape 1 : Comment définir et mesurer l'impact de son entreprise ?

**24/06**

Etape 2 : Se doter d'une raison d'être ou comment formaliser ses engagements sur la durée ?

**08/07**

Etape 3 : Comment mesurer l'impact carbone de son entreprise ?

**08/07**

Etape 4 : Comment développer une politique d'achats locaux et responsables ?

**16/09**

Etape 5: Comment faire évoluer son modèle d'affaires avec l'économie circulaire ?

**14/10**

Etape 6 : Quel plan d'actions ?  
Le marché des solutions positives  
- Speed meeting

**04/11**

Etape 7 : Management, gouvernance : comment impliquer les parties-prenantes dans la transformation de son entreprise ?

**07/12**

Etape 8 : Comment financer ses activités sur le long terme ?

**13/01**

Etape 9 : Comment communiquer de façon responsable ?

[En savoir plus](#)

*Ils ont participé à la première édition du parcours « RSE & impacts+ »*

**mbpack**  
INNOVANT ENGAGÉ

**GAUTIER**  
Meublez, Vivez

**macoretz**  
SCOP

**GEOFIT**  
GROUP

**TERRENA**  
LA NOUVELLE AGRICULTURE

**Moulin Roty**

**NATURE ET ALIMENTS**

ASSOCIATION  
**Marie Perle**

# 03. NOS ÉVÈNEMENTS

## TERRITOIRES

 National

### Tour de France des ODD



En 2021, le Comité 21 a poursuivi son programme « Tour de France des ODD », toujours dans le but de sensibiliser aux ODD (objectifs de développement durable), de mieux les faire connaître et de créer des synergies autour du développement durable sur les territoires, tout en prenant en compte les spécificités de ces territoires.

Malgré la crise sanitaire, le Comité 21 a pu organiser 6 étapes en 2021.

[En savoir plus](#)

En partenariat avec



Soutenu par



**04/02 et 05/02**

Etape Pays de la Loire



**09/02 et 11/02**

Etape Ile-de-France



**01/04 et 02/04**

Etape Isère



**21/09 et 22/09**

Etape Guadeloupe



**01/10**

Etape Occitanie



**09/12**

Etape Sud Nouvelle-Aquitaine



## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

### Zoom sur l'étape Pays de la Loire

Le Comité 21 a organisé en février 2021, l'étape ligérienne du Tour de France des Objectifs de développement durable. Cet événement s'inscrivait dans le cadre des Assises de la transition écologique d'Angers Loire Métropole. Cette étape était l'occasion pour les différents acteurs locaux de se rencontrer et d'échanger sur les actions à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs de développement durable à l'échelle des Pays de la Loire.

Deux tables rondes et sept ateliers ont été organisés, sur des thématiques variées :

- L'éducation face aux transformations sociétales
- Protéger les femmes, assurer l'égalité de leur représentation et de leurs droits : quels rôles des territoires ?
- Comment se mobilisent les citoyens ? Comment les associer à la mise en œuvre des ODD ?
- Solidarité et fraternité au cœur de la résilience
- Comment faire face à l'effondrement de la biodiversité dans les territoires ?
- Renforcer les partenariats, construire une gouvernance multi acteurs
- Protéger et gérer la ressource en eau

#### En partenariat avec



### National

## Webinaire – La relance verte pour les collectivités territoriales

En mai 2021, le Comité 21 a organisé un atelier sur la relance verte pour clôturer son Parcours « Nouveaux outils & dispositifs de la transformation des territoires ». L'atelier fut l'occasion de comprendre la façon dont les territoires se sont saisis du plan de relance économique français pour amorcer la transition écologique au sein de leur collectivité locale.

[En savoir plus](#)

## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

---



Grand Ouest

### Parcours - Villes durables

Pour imaginer les villes de demain, l'établissement Grand Ouest a organisé en 2021 une série de rencontres destinée aux acteurs de la ville (collectivités locales, urbanistes, architectes, aménageurs, constructeurs, usagers ...). Sur la base de retours d'expériences français et européens, l'objectif était de réfléchir aux nouvelles manières de penser le territoire, son organisation et ses usages. Plusieurs thématiques furent abordées telles que la place de la biodiversité en ville ou encore l'impact des nouveaux usages sur l'espace urbain.

[En savoir plus](#)

#### Etape d'introduction : 11/01/2021

Nouveaux usages et représentations :  
quels impacts sur l'espace urbain ?

**11/03/2021**

Circulaire, transitoire,  
tactique... à quoi ressemblera  
l'urbanisme de demain ?

**08/04/2021**

Quelle place pour la  
biodiversité en ville ?

**27/05/2021**

La ville zéro déchet,  
c'est possible ?

**07/06/2021**

ZAN : peut-on en finir avec  
l'étalement urbain ?

**08/07/2021**

Quels scénarios pour une  
ville bas carbone ?

**23/11/2021**

Mobilité bas carbone :  
comment relever le défi ?

## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

### SOBRIÉTÉ



National

## Parcours - Sobriété & nouveaux modèles

Dans la poursuite de son parcours dédié à la sobriété et aux nouveaux modèles, entamé en 2020, le Comité 21 a proposé en 2021 quatre ateliers pour approfondir ses réflexions sur la thématique de la sobriété. Chaque atelier aborde des sujets différents (villes durables, économie circulaire, low tech...) tout en partant du principe que la sobriété est une transformation structurelle dont la société a besoin pour répondre aux nouveaux enjeux du développement durable.

**02/03**

« Nouvelles technologies : menaces ou opportunités à la sobriété ? »



**13/04**

« La ville de 2030 sera-t-elle sobre ou smart ou les deux ? »



**14/10**

« L'économie circulaire est-elle sobre ? »



**09/12**

« Marketing, business et sobriété : une alliance possible ? »



National

## Groupe de travail avec la Plateforme RSE - Sobriété numérique

Décryptage de l'actualité : Une loi visant à réduire l'empreinte environnementale du numérique en France en cohérence avec le rapport de la plateforme RSE

En novembre 2021, le Comité 21 a produit un décryptage de la proposition de loi visant à réduire l'empreinte environnementale du numérique en France. Ce travail rejoint l'objectif du « Parcours sobriété », qui est de placer le concept de sobriété au cœur des réflexions relatives à la transformation nécessaire de nos sociétés.

[En savoir plus](#)

## 03. NOS ÉVÈNEMENTS

### Citoyenneté écologique

 Grand Ouest

## Webinaires - Urbanisme et aménagement : quels leviers pour la santé ?

En 2021, le Comité 21 a organisé une série de webinaires pour comprendre les interactions entre urbanisme, cadre de vie et santé des populations. Ces ateliers ont été organisés dans le cadre du Plan Régional Santé Environnement (PRSE3), en partenariat avec l'ARS et la DREAL des Pays de la Loire. Plusieurs thématiques ont été abordées (démarches EIS, UFS, outils d'informations et de cartographies, documents de planification...).

[En savoir plus](#)

 Grand Ouest

## Université de la citoyenneté écologique

S'il existe aujourd'hui une prise de conscience de plus en plus forte des citoyens sur l'écologie, les pratiques individuelles peuvent sembler insuffisantes. Ainsi, plus de la moitié des Français seraient devenus "des adeptes de la décroissance" selon un sondage publié par le magazine Challenges en 2019.

Alors comment expliquer ce hiatus entre les intentions et les pratiques ? Comment accompagner la modification des comportements individuels ? Comment donner à chacun la capacité d'être un acteur réellement engagé sur l'écologie ? Face au péril environnemental, faut-il laisser à chaque individu le choix de ses modes de vie ? La crise sanitaire liée au Coronavirus peut-elle faire émerger une nouvelle forme de civisme, alliant sobriété, solidarité et écologie ?

Voici quelques-unes des questions qui ont été abordées les 20 et 21 octobre 2021, à Ancenis Saint-Géréon, lors des Universités du Comité 21.

[En savoir plus](#)



# 04. Nous les avons accompagné.e.s



# 04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNÉ.ES

## Accompagnement sur-mesure

 National



Mise en place d'un dispositif de suivi, évaluation du schéma de développement durable pour éclairer la prise de décision des élus et des cadres dirigeants.



Sensibilisation et création d'une culture commune autour de l'Agenda 2030 et des ODD.



Accompagnement sur les causes et conséquences des changements climatiques, la chronologie de la prise de conscience mondiale du développement durable et les façons de transformer l'entreprise



Pourquoi et comment accélérer la transition écologique et solidaire sur le territoire de l'Aisne, dans le cadre d'un projet de délibération cadre ?

 Grand Ouest



Animation d'une concertation avec les différentes parties-prenantes du territoire (usagers, élus locaux, acteurs économiques, services de mobilité...) pour renforcer l'accessibilité et l'intermodalité des gares situées sur la ligne Nantes-Châteaubriant.



Animation d'un processus de co-création pour identifier les gisements disponibles sur le territoire, les chaînes logistiques nécessaires et les méthodes disponibles pour valoriser les bâches PVC.



Animation d'ateliers (groupes d'initiatives) en lien avec les différents centres sociaux culturels pour réduire l'empreinte écologique de l'association.



Définition et animation avec les salariés de la politique développement durable (RSE) à l'échelle du groupe.



# 04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNÉ.ES

## Formations

  01/04/2021 et 07/10/2021



  22/04/2021



  29/04/2021 et 02/12/2021





  24/06/2021



  14/10/2021



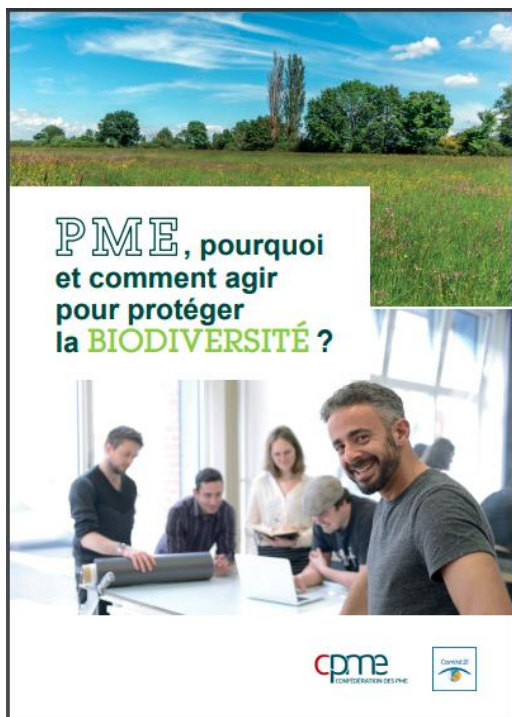
  15/10/2021



# 05. Nos publications



## 05. NOS PUBLICATIONS



### PME - TPE, pourquoi et comment agir pour protéger la biodiversité ?

[En savoir plus](#)

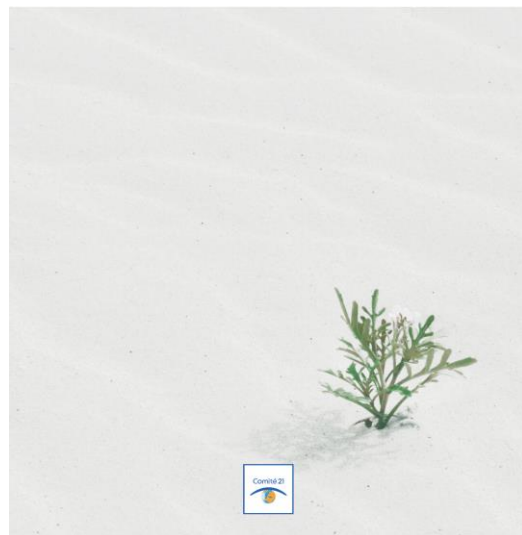


### Résilience des territoires – Vers une approche intégrée des risques

[En savoir plus](#)

## RESILIENCE DES TERRITOIRES

VERS UNE APPROCHE INTÉGRÉE DES RISQUES



### ODD 17 Sens, Décryptages, Déclinaisons

[En savoir plus](#)

## 05. NOS PUBLICATIONS

### Minute adaptation



Le Comité 21 prend très à cœur sa mission de veille, qui a pour objectif d'informer ses adhérents des différentes actualités liées au développement durable (réglementation, bonnes pratiques, publications, enquêtes/sondages ...). Plus que le fait d'informer, le Comité 21 analyse ces actualités en profondeur et donne des clés de lecture permettant de mieux appréhender les mutations actuelles qu'elles soient environnementales, politiques, sociétales etc. En 2021, l'association a produit différentes notes sous l'appellation « Minute adaptation ». Ces notes ont été l'occasion d'étudier différents sujets d'actualités tout au long de l'année 2021, sujets essentiels pour comprendre tous les enjeux de la transformation vers une société plus durable.



[Retour sur la stratégie d'adaptation aux changements climatiques de l'Union européenne : une volonté d'accélérer, mais pas de transformer -](#)

Mars 2021



[Sommes-nous cognitivement équipés pour faire face aux changements climatiques ? -](#)

Avril 2021



[Les groupes locaux d'experts sur les changements climatiques \(GLEC\) : un levier de l'action des territoires -](#)

Juillet 2021



[De la convergence des crises climatiques et de la biodiversité -](#)

Octobre 2021

## 05. NOS PUBLICATIONS

### 📍 Autres décryptages

En plus de ses « minute(s) adaptation(s) », le Comité 21 a organisé des webinaires et publié plusieurs notes de décryptage sur de nombreux sujets, toujours dans l'optique de mettre à disposition de ses adhérents des clés de lecture des thématiques actuelles liées au développement durable.



[Retour sur le Climate Adaptation Summit  
Premier sommet mondial pour l'adaptation  
aux changements climatiques -](#)  
Janvier 2021



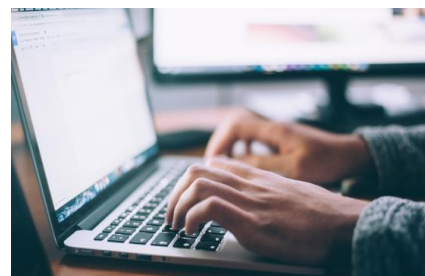
[Décryptage de la nouvelle stratégie  
européenne d'adaptation aux  
changements climatiques -](#)  
Mars 2021



[Une COP 26 entre fortes  
angoisses et faibles espoirs -](#)  
Octobre 2021



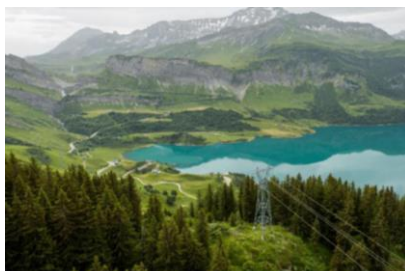
[La COP 26 : une première  
semaine : mirage, méfiance,  
quelques espoirs -](#)  
Novembre 2021



[Une loi visant à réduire l'empreinte  
environnementale du numérique en  
France en cohérence avec le rapport  
de la plateforme RSE –](#)  
Novembre 2021



[La COP26 : une COP d'opportunités  
économiques au mépris des  
vulnérabilités des peuples -](#)  
Novembre 2021



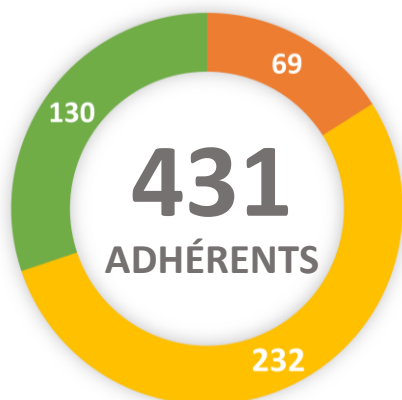
[Futurs énergétiques 2050 :  
Synthèse, réactions et commentaires  
du Comité 21 sur l'étude RTE -](#)  
Décembre 2021

# 06. La vie du réseau



# LE RÉSEAU D'ADHÉRENTS MULTI-ACTEURS

REPARTITION  
PAR NIVEAU D'ADHÉSION



■ Adhérents Groupe ■ Adhérents National ■ Adhérents Grand Ouest

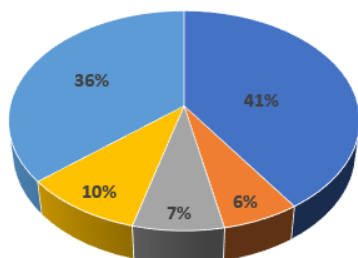
RÉPARTITION DES ADHÉRENTS  
(y compris Grand Ouest)



**59 ORGANISATIONS**  
NOUS ONT REJOINTS EN 2021

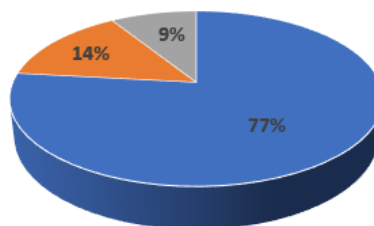
## Résultats 2021

TOTAL DES PRODUITS  
D'EXPLOITATION 2021 : 1 026 k€



■ Cotisations ■ Prestations ■ Formations ■ Partenariats privés ■ Partenariats publics

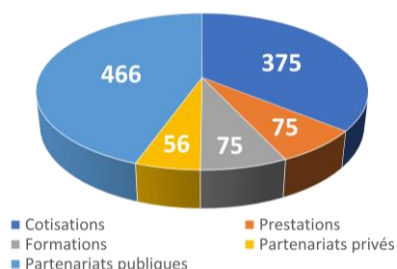
TOTAL DES CHARGES  
D'EXPLOITATION : 986 k€



■ Charges de personnel ■ Dépenses de fonctionnement courant ■ Dépenses projet

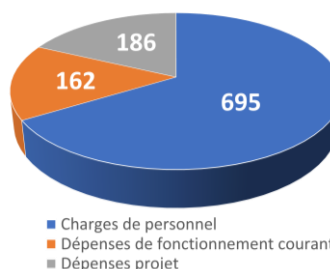
## Budget 2022

TOTAL DES PRODUITS : 1 047 k€



■ Cotisations ■ Formations ■ Partenariats publics ■ Prestations ■ Partenariats privés

TOTAL DES DÉPENSES : 1 043 k€



■ Charges de personnel ■ Dépenses de fonctionnement courant ■ Dépenses projet

# LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

Le Conseil d'Administration  
élu le 20 juin 2019



**Bettina LAVILLE**  
Présidente du Comité 21

## Entreprises



**Claire VISENTINI**  
Banque des Territoires,  
Caisse des Dépôts



**Henri – Bruno CALMELS**  
EDF – Pays de la Loire



**Christian DE LA GUERONNIERE**  
Epiceum



**Armelle PERRIN-GUINOT**  
Veolia

## Associations



**Didier CHAPEAU**  
Association Marie Moreau



**Caroline HERVY**  
Care France



**Arnaud BARRE**  
Equalis



**Henri ROBERT**  
Green Cross France  
Territoire

## Collectivités territoriales



**Philippe PICHERY**  
Assemblée des  
Départements de France



**Mohamed GNABALY**  
Association des  
Maires de France



**Philippe HENRY**  
Conseil Régional  
des Pays de la Loire



**Bachir AROUNA**  
Mairie d'Enghein  
Les Bains

## Enseignements supérieur



**Denis GUIBARD**  
Conférence des  
Grandes Ecoles CGE



**Mathias BERNARD**  
Conférence des Présidents  
d'Université CPU



**Jacques BREGEON**  
Unilasalle - EME



**Anne DEVULDER**  
Université PSL

## Citoyens



**Marie-Laetitia GOURDIN**



**Audrey DE GARIDEL**



**Magali LE PAIH**



**Sandrine MAISANO**

## Personnalités qualifiées



**Charles-Henri DUBAIL**



**Christian DUBOST**



**Hélène PESKINE**



**Dominique MARTIN-FERRARI**



**Pierre VICTORIA**



# L'ÉQUIPE

Le Comité 21 est un groupe associatif qui réunit plusieurs établissements. Il dispose à ce jour d'un établissement national et d'un établissement Grand Ouest.

## Le directoire



**Bettina LAVILLE**  
Présidente du Comité 21



**Aude Sartre**  
Directrice Comité 21  
National - interim



**Antoine Charlot**  
Directeur Comité 21  
Grand Ouest



**Anne PAGE**  
Directrice des affaires  
administratives et  
financières



**Sandrine MAISANO**  
Vice-présidente



**Pierre VICTORIA**  
Vice-président



**Bachir AROUNA**  
Trésorier



**Hélène PESKINE**  
Secrétaire générale

## Les collaborateurs

### National



**Eléonore BRUNEL**  
Chargée de  
communication



**Claire SEHIER**  
Responsable des Affaires  
administratives et financières  
de l'établissement national



**Sarah DAYAN**  
Responsable Pôle  
RSE et Climat

### Arrivées en 2021



**Laurine Couffignal**  
Responsable Pôle Territoires  
durables et Citoyenneté  
Ecologique



**Clara Beauvoir**  
Cheffe de projet

**Et aussi :** Laure Aillaud, Stanislas Blivet, Tania Coquio, Pablo Crubézy, Salomé Guilbert, Emma Lamerand, Jeanne Maizy, Salomé Mazars, Clara Paris, Anaïs Schaeffer

### Grand ouest



**Marie LABOUSSET**  
Cheffe de Projets  
Animation du réseau



**Anne LAURENCE**  
Directrice Projets RSE et  
Nouveaux modèles  
économiques



**William LEUG**  
Chef de Projets  
Animation du réseau

### Arrivées en 2021



**Marine LAURENT**  
Chargée de  
communication



**Angéline RIO**  
Chargée administrative  
et financière

**Et aussi :** Margot Bernardoni, Elisa Cosson, Juliette Houllébrecque, Clément Hubert-Muller, Titouan du Jonchay, Adeline Maniel, Chloé Provost, Thibault Racault, Justine Viel







**National**  
102 avenue des Ternes  
75017 Paris  
Tél. : 01 55 34 75 21  
[comite21@comite21.org](mailto:comite21@comite21.org)

**Grand Ouest**  
3, bd de la Loire  
44200 Nantes  
Tél. : 02 28 20 60 80  
[grandouest@comite21.org](mailto:grandouest@comite21.org)

[www.comite21.org](http://www.comite21.org)

[www.comite21grandouest.org](http://www.comite21grandouest.org)

