



Rapport
d'activités
2020

La crise Covid-19 : puissant révélateur de l'interconnexion des 3 piliers du développement durable et de la nécessaire collaboration multi-acteurs

Depuis 18 mois, nous mesurons la valeur des activités essentielles par rapport à celles qui ne le seraient pas. La crise sanitaire nous force aussi à la réflexion : comprendre les causes et les conséquences du défi sans précédent depuis un siècle que nous sommes, tous et toutes collectivement, en train de relever.

Soudain, les messages diffusés depuis près de 50 ans – le premier rapport Stockholm datant de 1972 – sur les interconnexions et interdépendances entre économie, environnement et social (les 3 piliers du développement durable) s'incarnent dramatiquement. A contrario des analyses simplistes qui aimeraient, dans cette période de crise sanitaire, reléguer le développement durable comme préoccupation non prioritaire, la crise Covid-19 met justement en exergue les fortes interrelations de tous les champs du développement durable : la destruction de notre environnement peut avoir des conséquences mondiales directes et tragiques comme le développement d'un nouveau virus, qui met à mal notre économie et induit, au bout de la chaîne, des conséquences sociales et vitales parfois très graves.

Les grands enjeux à relever pour renforcer la durabilité de notre territoire sont parfaitement synthétisés dans l'Agenda 2030 et ses 17 Objectifs de Développement Durable (ODD). Il s'agit à la fois d'un cadre politique et d'un outil de pilotage de nos politiques publiques et nos stratégies, qui met en évidence les constantes interrelations et les puissantes interdépendances entre chacun des 17 objectifs à atteindre d'ici 9 ans.

Si le choc de la crise financière de 2008 avait compromis la réussite des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), cette crise actuelle est plus grave, plus massive, plus ...humaine, et compromettra, elle aussi, la réussite de l'Agenda 2030, si un sursaut collectif ne nous fait pas changer nos priorités, notre modèle et si nous ne choisissons pas l'Être au lieu de l'Avoir.

Alors, même si la pandémie dure trop longtemps, si l'hybris financier, au lieu de la solidarité, s'est encore dramatiquement illustré dans les inégalités criantes en matière d'accès aux vaccins, on peut déceler des signes positifs : le Président américain fait rentrer les Etats Unis au bercail de la lutte contre le changement climatique ; il soutient, et amplifie les efforts de l'OCDE pour une taxation mondiale des entreprises, qui allégerait la dette publique, très aggravée, et les plans de relance sont plus « verts » qu'après la crise de 2008 !

Mais surtout cette crise a démontré l'utilité des partenariats entre tous les acteurs : des ONGs aux Etats, des entreprises aux collectivités territoriales, pour soigner, nourrir, vacciner, protéger, ... vivre. L'ONU a raison d'affirmer, dans son bilan de l'avancement des ODD de 2020 ^[1] que « la participation de tous les gouvernements, du secteur privé, des organisations de la société civile et des citoyens du monde entier est nécessaire pour contenir l'épidémie de COVID-19. Le renforcement du multilatéralisme et du partenariat mondial sont plus importants que jamais ».

Nous serions tentés de proposer une vingtième cible à l'ODD 17 : « construire des partenariats en temps de crise majeure » ...

En 2020, comme toutes les organisations publiques ou privées de la planète, le Comité 21 a été secoué par cette crise majeure, mais s'est efforcé d'adapter son programme afin de rester disponible et utile pour ses adhérents. Réorganisation tant sur le fond des sujets abordés que sur la forme avec une transformation digitale accélérée, qui vous a permis d'être encore plus nombreux.ses à suivre nos ateliers, publications et webinaires. Nous vous invitons à les découvrir ci-après. Bonne lecture !

[1] [ONU - Rapport sur les objectifs de développement durable](#)

Bettina LAVILLE, Présidente fondatrice
Sarah SCHÖNFELD, Directrice de l'établissement national
Antoine CHARLOT, Directeur de l'établissement Grand Ouest

SOMMAIRE

1. L'année en images	p 3	4. Nous les avons accompagné.es	p 14
2. Nos think-thank	p 6	5. Nos publications	p 16
3. Nos événements	p 9	6. La vie du réseau	p 18

01. L'ANNEE EN IMAGES

DECEMBER 2018

24 Monday

Christmas Eve

The Emperor's Birthday Observed (JPN)

25 Tuesday

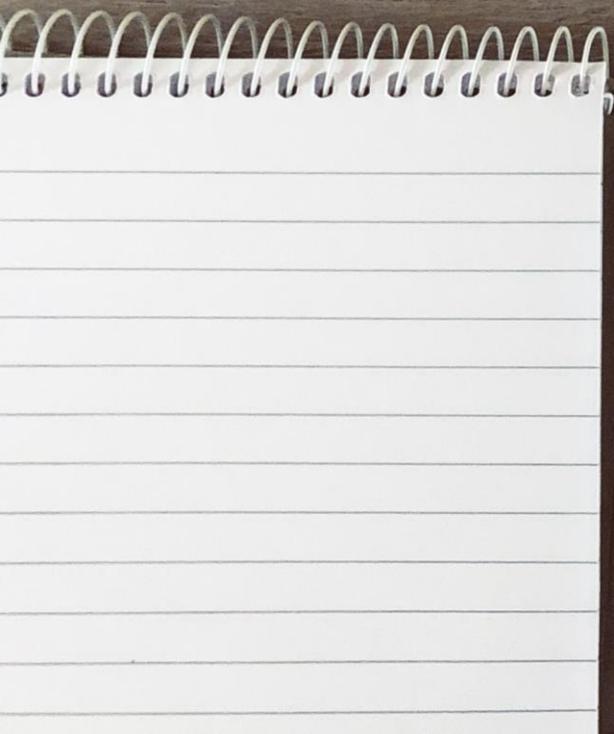
Christmas Day

26 Wednesday

Kwanzaa Begins

Boxing Day (AUS, CAN, NZ, UK)

27 Thursday



01. L'ANNEE EN IMAGES

JANVIER

- **30 janvier :**
Présentation du rapport Grande Transformation à l'occasion des Vœux



FÉVRIER

- **26 février :**
Colloque Adaptation « S'adapter pour Survivre »



MARS

- **17 mars**
1er confinement
- **18 mars :**
Lancement de la page de discussion Facebook « Quelles chroniques du renouveau ? » (500 participants)



JUIN

- **25 juin :**
Assemblées Générales Extraordinaire et Ordinaire



01. L'ANNEE EN IMAGES

SEPTEMBRE

- **30 septembre :**
Etape Bourgogne Franche Comté
du Tour de France des Objectifs
de Développement Durable



OCTOBRE

- **6 octobre :**
Lancement du GIEC régional
- Pays de la Loire
- **22 octobre :**
Lancement du Think Thank RSE :
Gouvernance et résilience de
l'entreprise:
quels rôles des parties prenantes ?



NOVEMBRE

Lancement du think thank
« La coopération : levier de
résilience pour les territoires ? »



THINK TANK
La coopération : levier de
résilience des territoires ?



tran^otions
Agence de conseil en
stratégie du
développement durable

DÉCEMBRE

- **14 décembre :**
webinaire de lancement du groupe
de travail ODD 17

17 PARTENARIATS
POUR
LA RÉALISATION
DES OBJECTIFS



02. NOS THINK TANK



02. NOS THINK TANK



La coopération : levier de résilience pour les territoires ?

Le Comité 21, en partenariat avec le cabinet Transitions, explore depuis novembre 2020 les conditions d'une résilience renforcée à l'échelle des territoires. L'exercice est particulièrement instructif. Il nous permet de comprendre ce qui permet aux territoires de mieux réagir aux crises, d'en atténuer les effets et de créer les conditions d'un rebond sur le long terme. Il introduit l'idée d'une action coordonnée - en aval comme en amont de la crise - ainsi que des évolutions souhaitables dans notre rapport au collectif.

transitions



Ateliers

En parallèle, deux ateliers ont été organisés sur la résilience des territoires



Gironde : Une stratégie résiliente pour répondre à l'urgence

Gironde : Une stratégie résiliente pour répondre à l'urgence et préparer l'avenir [visio]

[En savoir plus](#)

📍 15/05/2020



La résilience alimentaire à l'échelle des territoires

La résilience alimentaire à l'échelle des territoires [visio]

[En savoir plus](#)

📍 11/06/2020



LEGENDE



Vidéo complète



Vidéo synthèse



Document complet



Compte-rendu



Note de cadrage

02. NOS THINK TANK

17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



Le groupe de travail ODD 17

En partenariat avec Le Rameau, Cités Unies France, la Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA), Convergences, la Fonda, Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), et le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, le Comité 21 a lancé le 14 décembre un nouveau groupe de travail autour de l'ODD 17. Objectif très transversal, peut-être le plus politique, souvent utilisé pour évoquer des choses très différentes ou résumé à sa seule cible 17 sur les partenariats multi-acteurs ...

L'ambition de ce groupe de travail est triple : (1) décrypter les enjeux (cibles) de cet objectif, (2) donner des clés pour décliner à son échelle et avec ses compétences ces cibles avec des exemples concrets, (3) donner du sens et démontrer l'actualité criante de l'ODD 17 face aux multiples crises que nous connaissons aujourd'hui. Ce travail aboutira en 2021 à la publication d'une note vivante et pédagogique !



RRMA®
Conférence Interrégionale



ZÉRO EXCLUSION
CARBONE
PAUVRETE

La Fonda
fabrique
associative

Le RAMEAU
Co-constructions demain

MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES
Liberté
Égalité
Fraternité



L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience

En partenariat avec le cabinet Des Enjeux et Des Hommes, et avec la participation d'un groupe d'experts, le Comité 21 a lancé le 22 octobre dernier son nouveau think tank « L'entreprise et ses parties prenantes : nouvelles voies de gouvernance et résilience ».

Quelles sont les meilleures pratiques de dialogue des entreprises étrangères ? Les nouvelles formes de dialogue des entreprises françaises ? Comment ce levier réinterroge la gouvernance de l'entreprise et comment cela peut-il servir à accroître la durabilité de son modèle et sa résilience ? Telles sont les questions auxquelles ce groupe de réflexion répondra en 2021 à travers la publication de 3 notes, dont la dernière sera la formulation de recommandations concrètes à destination des PME et des grands groupes.



DES ENJEUX
ET DES HOMMES



A high-angle photograph of a person with dark hair and glasses, wearing a dark t-shirt and headphones, sitting at a wooden desk. They are focused on a silver laptop. To their right, another silver laptop is open, displaying a website with a green and white design. On the desk, there is also a smartphone, a small potted plant, and a bag of carrots. The background shows a wooden floor and another person's hands at the bottom of the frame.

03. NOS EVENEMENTS

03. NOS EVENEMENTS

CLIMAT



Grand ouest

Création d'un groupe d'experts pour évaluer l'impact du réchauffement climatique

Le Comité 21, en partenariat avec le Conseil régional des Pays de la Loire, a créé en octobre 2020 un Groupe régional d'experts sur le changement climatique. Il se réunira tous les deux mois jusqu'à la production d'un premier rapport en décembre 2021. L'objectif : évaluer précisément les conséquences du réchauffement climatique sur le territoire, et proposer des actions concrètes aux acteurs du territoire. « Depuis trente ans, le GIEC ne publie que des informations consolidées à l'échelle internationale. En Pays de la Loire, comme partout ailleurs, les décideurs politiques, tout comme les entrepreneurs et les citoyens, ont besoin d'informations précises, territorialisées, sur lesquelles fonder leur passage à l'acte » précise Antoine Charlot, directeur du Comité 21 et secrétaire général du GIEC régional.

En Pays de la Loire, la température moyenne a déjà augmenté de 1,2 à 1,8°C au cours des 60 dernières années, et devrait encore augmenter de 1,5°C d'ici 2050. Le niveau de la mer a quant à lui déjà augmenté de plus de 3 cm entre 1993 et 2014, et la superficie des zones affectées par la sécheresse a été multipliée par trois.

[Pour en savoir plus](#)

Les ateliers



La Rochelle, ville zéro carbone ?



11/03/2020

[En savoir plus](#)



Bâtiments tertiaires : quelles exigences dans une trajectoire bas carbone ?



23/06/2020

[En savoir plus](#)



Universités et grandes écoles : sur les bancs de la neutralité carbone ?



09/07/2020

[En savoir plus](#)



Ensemble, réinventons la mobilité



15/09/2020

[En savoir plus](#)

03. NOS EVENEMENTS

CLIMAT

National

Colloque à l'Assemblée nationale « S'adapter pour (sur)vivre »

Le Comité 21 a organisé le 26 février 2020 un colloque à l'Assemblée Nationale sur l'adaptation aux changements climatiques, rassemblant plus de 300 personnes et occasion de tirer le bilan de la première phase de son parcours d'accompagnement dédié aux sujets transversaux de l'adaptation (définitions, freins et leviers, indicateurs,...). Ce fut également l'occasion de publier une note de position et de recommandations pour accélérer l'adaptation de nos territoires et de nos organisations aux conséquences actuelles et à venir des changements climatiques. Ce fut enfin l'occasion de lancer la 2ème phase de son parcours d'accompagnement dédié aux approches sectorielles de l'adaptation (2020-2021).



En présence de la Ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie Elisabeth Borne, et du Président de l'ADEME Arnaud Leroy, des sociologues, psychologues, explorateurs, représentants d'entreprises et de collectivités, ont pris la parole pour lever les freins et partager les clés de l'accélération de la mise en œuvre de l'adaptation aux changements climatiques.



National

Parcours Adaptation aux changements climatiques : les ateliers sectoriels

Dans le droit fil de la phase 1 du parcours adaptation aux changements climatiques (2018-2019), le Comité 21 en a imaginé la phase 2 (2020-2021) pour approfondir les solutions d'adaptation secteur par secteur.

Quelles sont les bonnes pratiques et les solutions pour s'adapter aux changements déjà en cours, et ceux à venir dans le domaine de l'eau, dans le domaine de la santé, de l'agriculture, des bâtiments ? 2020 a été l'occasion d'organiser 4 ateliers dans ce parcours, où experts, collectivités territoriales, entreprises et associations ont pu échanger à ce sujet.

L'eau, à la croisée des enjeux d'adaptation



04/06/2020

Actifs et acteurs immobiliers face aux évolutions du climat



30/09/2020

Agroécosystèmes et production alimentaire



05/11/2020

Adaptation réactive et gestion des dommages climatiques



03/12/2020

03. NOS EVENEMENTS

SOBRIETE

Grand Ouest

Une journée régionale pour promouvoir l'économie circulaire

Le Comité 21, en partenariat avec la Région des Pays de la Loire, la DREAL et l'ADEME a organisé le 6 octobre 2020 une journée dédiée à l'économie circulaire. Réemploi, réparation, recyclage, éco-conception, écologie industrielle et territoriale, réduction des emballages plastiques, achats responsables... De nombreux projets innovants ont pris forme sur le territoire, de Nantes à Angers, en passant par Saint-Nazaire, La Roche-Sur-Yon, le Mans et Laval. Ces initiatives poursuivent toutes le même objectif : la nécessité de limiter le gaspillage de nos ressources, et plus largement l'impact des activités ligériennes sur l'environnement... Tout en continuant à créer de la valeur.

[Pour en savoir plus.](#)

Les ateliers



Eqosphere : la solution anti gaspi

Eqosphere : la solution anti gaspi
[visio]

[En savoir plus](#)

06/05/2020



Le numérique : quels impacts et leviers via mon utilisation

[En savoir plus](#)

24/11/2020



Bellastock : Des déchets aux matériaux, repenser la construction

Bellastock : Des déchets aux matériaux, repenser la construction
[visio]

[En savoir plus](#)

21/04/2020



Economie & Société

Atelier RSE : Parlons concret !

[En savoir plus](#)

08/10/2020



30 min pour vous présenter nos formations RSE 2021 et notre nouveau parcours

10/12/2020

03. NOS EVENEMENTS

SOBRIETE



National

Parcours Sobriété & nouveaux modèles

La sobriété, contrairement au modèle économique actuel (rentabilité financière, croissance de la quantité de produits et services vendus), est la transformation structurelle dont notre société a besoin pour répondre aux nouveaux enjeux du développement durable. Pourtant, elle est souvent décriée car perçue comme un recul ou un frein au progrès, ou encore comme répulsive en termes de communication et marketing. Comment dépasser ces freins ? Est-elle forcément synonyme de décroissance ? Comment imaginer de nouveaux modèles sur les principes de la sobriété mais performants économiquement et rentables ? De quelle transformation structurelle parle-t-on ? Comment se mesure la sobriété ? Comment les organisations peuvent-elles s'approprier la sobriété et transformer leurs pratiques ?

**Sobriété et nouveaux modèles économiques :
quelles opportunités ?**



04/06/2020

VILLES DURABLES



Grand Ouest



Smart cities, smart villages: penser le territoire intelligemment
[En savoir plus](#)

29/09/2020



Urbanisme et aménagement :
quels leviers pour la santé ?

[En savoir plus](#)

26/11/2020



L'urbanisme circulaire: transformer l'existant et intensifier les usages [visio]

[En savoir plus](#)

01/07/2020



National

Parcours Nouveaux outils & dispositifs de la transformation des territoires



Comment construire son budget vert ?



07/07/2020



Comment financer ses projets développement durable ?



08/10/2020

04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNE.ES



04. NOUS LES AVONS ACCOMPAGNE.ES

Prestations / Missions de conseils personnalisées



Formations



Participation citoyenne et concertation : enjeux, outils et mise en pratique
Niveau 1

Adaptation aux changements climatiques
Niveau 1

Adaptation aux changements climatiques
Niveau 2

Du 21/09/2020 au 22/09/2020

02/06/2020

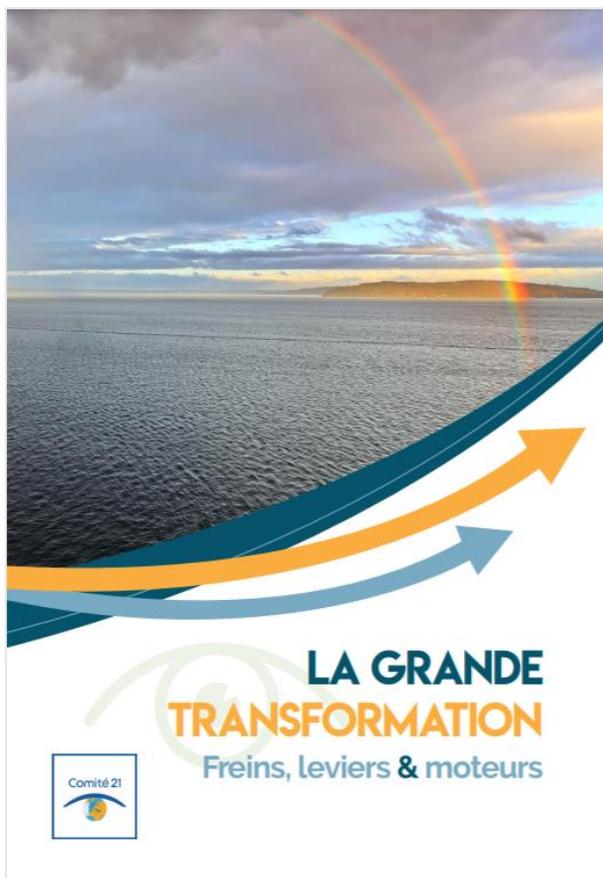
03/06/2020

Découvrez nos formations

05. NOS PUBLICATIONS

Smith Premier Typewriters
D. D. Y. & Co. Ltd.
10/11

04. Nos publications

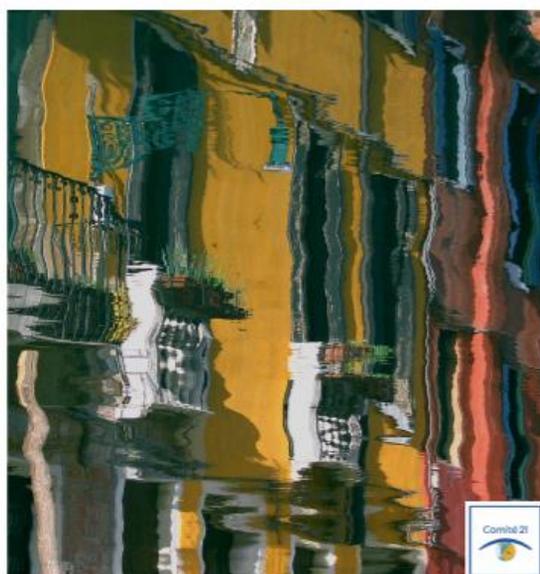


La Grande Transformation face à la crise, 12 propositions pour le Monde d'Après



S'ADAPTER AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES :

Propositions pour une transformation accélérée des territoires et des organisations



« S'adapter aux changements climatiques » : Propositions pour une transformation accélérée des territoires et des organisations



Paris, le 25 juin 2020

Le Collège Citoyens du Comité 21 réagit aux mesures adoptées par la Convention Citoyenne pour le Climat

Note de position :

Le Collège Citoyens du Comité 21 réagit aux mesures adoptées par la Convention Citoyenne pour le Climat

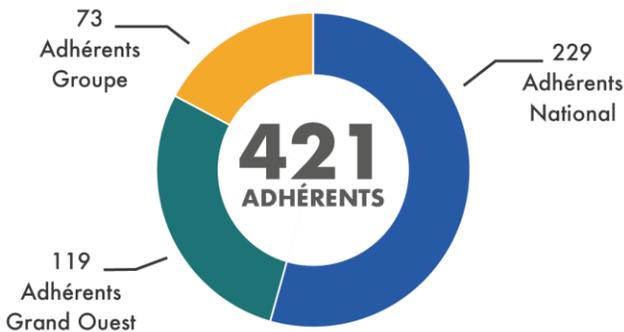




06. LA VIE DU RESEAU

LE RESEAU D'ADHERENTS MULTI-ACTEURS

REPARTITION PAR NIVEAU D'ADHESION



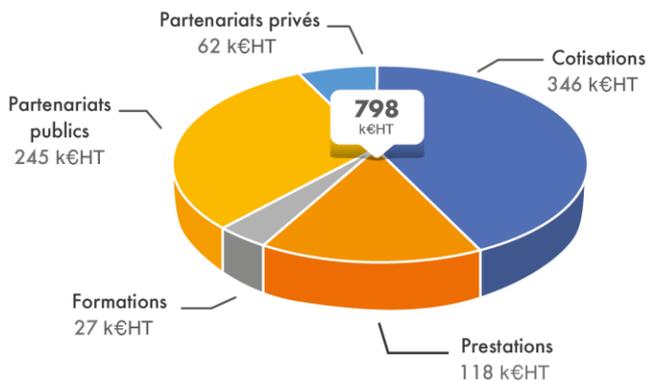
RÉPARTITION DES ADHÉRENTS (y compris Grand Ouest)



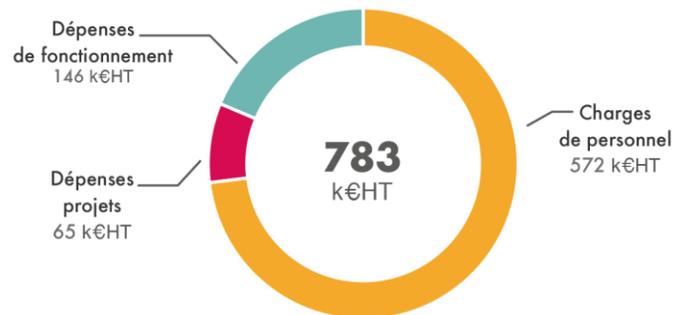
55 ORGANISATIONS
NOUS ONT REJOINTS EN 2020

Résultats 2020

TOTAL DES PRODUITS - REEL 2020

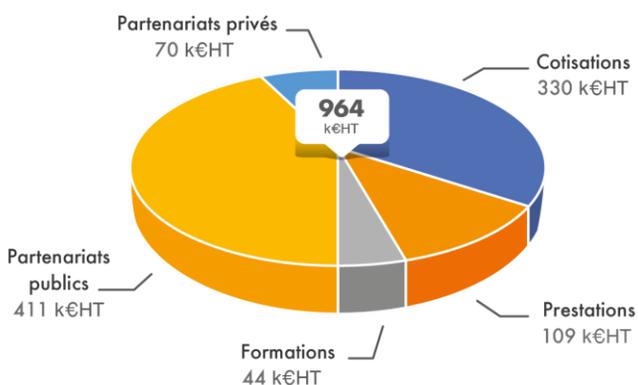


TOTAL DES DÉPENSES - RÉEL 2020

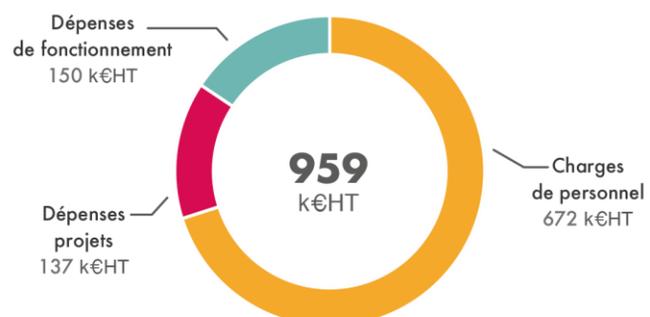


Budget 2021

TOTAL DES PRODUITS - BUDGET 2021



TOTAL DES DÉPENSES - BUDGET 2021



LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

Le Conseil d'Administration élu le 20 juin 2019



Bettina LAVILLE
Présidente du Comité 21

Présidents d'honneur



Gilles BERHAULT



François GOURDON



**Charles-Henri
DUBAIL**

Personnalités qualifiées



**Christian
DUBOST**



**Serge
LEPELTIER**



**Dominique
MARTIN-FERRARI**



**Hélène
VALADE**

Entreprises



Claire VISENTINI
Banque des Territoires,
Caisse des Dépôts



**Henri – Bruno
CALMELS**
EDF – Pays de la Loire



**Christophe
BULTEL**
Epiceum



Pierre VICTORIA
Veolia

LA GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

Associations



Didier CHAPEAU
Marie Moreau



Nathalie ROSSELOT
Care France



Arnaud BARRE
Equalis



Camille FERNEZ
Green Cross France
Territoire

Collectivités territoriales



Philippe PICHERY
Assemblée des
Départements de France



Mohamed GNABALY
Association des
Maires de France



Laurent GERAULT
Conseil Régional
des Pays de la Loire



Bachir AROUNA
Mairie d'Enghein
Les Bains

Enseignements supérieur



Denis GUIBARD
Conférence des
Grandes Ecoles CGE



Jean-Marc OGIER
Conférence des Présidents
d'Université CPU



Jacques BREGEON
Unilasalle - EME



Anne DEVULDER
Université PSL

Citoyens



Marine DENIS



Audrey DE GARIBEL



Sandrine MAISANO



Léa DURIEUX

L'EQUIPE

Le Comité 21 est un **groupe associatif** qui réunit plusieurs établissements. Il dispose à ce jour d'un établissement national et d'un établissement Grand Ouest.

Le directoire



Bettina LAVILLE
Présidente du Comité 21



Sarah SCHÖNFELD
Directrice Comité 21



Antoine Charlot
Directeur Comité 21 Grand Ouest



Sandrine MAISANO
Secrétaire générale,
Collège citoyen du Comité 21



Anne Page
Directrice des affaires
administratives et financières



Serge LEPELTIER
Vice-président
du Comité 21



Bachir AROUNA
Trésorier du Comité 21

Les collaborateurs

National



Elsa CHARRON
Responsable Pôle Villes et
Territoires durables



Christine DELAYE
Responsable
Communication



Sarah DAYAN
Responsable RSE et Climat



Virginie HUGUES
Chargée de mission RSE et
Climat



Claire SEHIER
Responsable des Affaires
administratives et financières
de l'établissement national

Grand Ouest



Marie LABOUSSET
Cheffe de Projets
Animation du réseau



**Marie-Charlotte
ARNAUD**
Chargée de mission RSE



William LEUNG
Cheffe de Projets
Animation du réseau



Alexandre PLEURDEAU
Responsable Territoires
durables



Arrivée en 2020
-
Anne LAURENCE
Directrice Projets RSE et Nouveaux
modèles économiques



Le Comité 21, association française pour le développement durable

Né au lendemain du Sommet de la Terre RIO (92), le Comité 21 est le premier réseau multi-acteurs (collectivités locales, entreprises, associations, établissements d'enseignement et de recherche, citoyens et autres) dédié au développement durable. Avec à sa tête, comme présidente, Bettina Laville, il a pour objectif d'accélérer les transformations durables et responsables de la société, au niveau territorial, national, européen et international. Think Tank et Do Tank, il favorise le dialogue entre tous les acteurs, accompagne et outille les acteurs pour le développement opérationnel de leurs démarches responsables et produit des études et analyses prospectives.

Son programme illustre cette dynamique autour de 4 expertises (RSE & Société, Villes & Territoires, Climat & Energie, Citoyenneté & Démocratie) et à travers plusieurs actions phares : 14 étapes du « Tour de France des ODD » afin de débattre de leurs enjeux dans les territoires ; un comité de prospective dédié à des travaux sur « la grande transformation : freins, leviers et moteurs » ; des programmes de réflexion et d'accompagnement sur l'adaptation aux changements climatiques, la coopération des territoires, le dialogue avec les parties prenantes, la sobriété, qui ont pour objectif d'outiller nos adhérents sur ces questions ; un Forum annuel ; des formations sur nos sujets d'expertise ; des prestations...

Retrouvez les travaux du Comité 21 : www.comite21.org



National
102 avenue des Ternes
75017 Paris
Tél. : 01 55 34 75 21
comite21@comite21.org

Grand Ouest
3, bd de la Loire
44200 Nantes
Tél. : 02 28 20 60 80
grandouest@comite21.org

www.comite21.org

www.comite21grandouest.org

